
Projektmanagement – Projekte professionell leiten
mit Bezugnahme auf Elemente der Swiss ICB 4.0

>>> 1 <<<

Winterthur, 2025

Dr. Georg Kassowitz

Projekt-Management-Techniken und Verhalten

Grundlagen I

Zeit (h)	Thema	Ziele
09.00	Grundsatzthema Praktiken (practice): E 3.02 Anforderungen und –ziele	Teilnehmende beherrschen die zentralen Instrumente und Ansätze
10.30	Grundsatzthema Praktiken (practice): E 3.12 Stakeholder	Teilnehmende verstehen ihre eigenen (implizit vorhandenen) Hilfsmittel und die explizit einzusetzenden Instrumente in ihrer Wirkung
13.15	Grundsatzthema Praktiken (practice): E 3.11 Chancen und Risiken	Teilnehmende kennen die Vor- und Nachteile verschiedener Vorgehensweisen und Ansätze
15.00	Ergänzende Fragen und Antworten	Inputs aller Beteiligten
15.30	Grundsatzthema Menschen (people); E 2.07 Konflikte und Krisen	Teilnehmende beherrschen die zentralen Theorien, Konzepte und Instrumente
16.45	Grundsatzthema Praktiken (practice): E 3.06 Qualität inkl. Aufgabenstellung für den Folgetag	Teilnehmende kennen die Anforderungen an Projektmanagement-Qualität und sind in der Lage die Literatur einzusetzen
17.00	Abschluss des Tages	Aufträge sammeln, Rückblick ermöglichen, Verbesserungen planen

Projekt-Management-Techniken und Verhalten

Grundlagen II

Zeit (h)	Thema	Ziele
09.00	Lösungspräsentation zum Grundsatzthema Praktiken (practice): E 3.06 Qualität	Teilnehmende beherrschen die Anforderungen an Projektmanagement-Qualität und den Einsatz der Instrumente
10.30	Grundsatzthema Praktiken (practice): E 3.03 Leistungsumfang und Lieferobjekte	Teilnehmende beurteilen externe Vorgaben betreffend Umfang bzw. Grenzen und kennen die Wirkung von Anpassungen
13.15	Grundsatzthema Menschen (people); E 2.06 Teamarbeit	Teilnehmende kennen die Vor- und Nachteile verschiedener Verhaltensformen und Teams
15.00	Ergänzende Fragen und Antworten	Inputs aller Beteiligten
15.30	Grundsatzthema Praktiken (practice): E 3.04 Ablauf und Termine	Teilnehmende beherrschen die wichtigsten Instrumente und kennen Zusammenhänge
16.45	Grundsatzthema Praktiken (practice): E 3.08 Ressourcen inkl. Aufgabenstellung für den Folgetag	Teilnehmende kennen die Anforderungen an Ressourcen im Projekt und deren quantitative und qualitative Verpflichtungen
17.00	Abschluss des Tages	Rückblick, Ausblick, Planung

Projekt-Management-Techniken und Verhalten

Grundlagen III

Zeit (h)	Thema	Ziele
09.00	Lösungspräsentation zum Grundsatzthema Praktiken (practice): E 3.04 Ablauf und Termine: Netzplan	Teilnehmende beherrschen die Thematik Netzplantechnik samt Berechnung und Klärung des Einsatzes
10.30	Grundsatzthema Kontext (perspective): E 1.03 Compliance, Standards und Regulatorien	Teilnehmende erkennen externe Vorschriften, interne (zwingende) Standards und Normen von Behörden oder Verbänden
13.15	Grundsatzthema Kontext (perspective): E 1.05 Kultur und Werte	Teilnehmende kennen die Grundlagen und aktuelle Ansätze (Publikation)
14.00	Prüfungen VZPM: Fragen / Antworten	Inputs für alle Beteiligten
15.00	Grundsatzthema Praktiken (practice): E 3.05 Organisation, Information und Dokumentation	Teilnehmende beherrschen die wichtigsten Instrumente und kennen Zusammenhänge
16.45	Grundsatzthema Praktiken (people): E 2.05 Führung	Teilnehmende kennen die Anforderungen an Führung im Projekt und wenden sie an
17.00	Abschluss und Ausblick	Rückblick, lessons learnt

Aktuelles Lehrbuch

Empfehlung als Ergänzung zum Lehrgang



Projektmanagement – Zertifizierung nach IPMA(ICB4)-Ebenen D und C: Grundlagen und Kompetenzen, Methoden und Techniken mit zahlreichen Beispielen

6., überarbeitete Auflage, 2021

von Josef Gubelmann und Claus-J. Sommer (Autoren),
Martin Sedlmayr (Fachlektorat)

Die Workshops können auch als Vorbereitung für die Prüfung bei einer IPMA-Zertifizierung besucht werden.

Die Grundlagenvermittlung auf Basis modernster Instrumente eignet sich aber für alle angehenden oder im Einsatz stehenden Projekt-leiterinnen und –leiter zur Vertiefung oder Professionalisierung.